



LLERENA & ASOCIADOS ABOGADOS

INDICE

El Estudio	5	<i>Our law firm</i>
Litigios	6	<i>Litigation</i>
Sociedades / Fusiones & Adquisiciones	7	<i>Corporate / Mergers & Acquisitions</i>
Seguros	11	<i>Insurance Law</i>
Contratos	12	<i>Contract Law</i>
Derecho Laboral	13	<i>Labor Law</i>
Derecho Sindical	14	<i>Union Law</i>
Planificación Sucesoria - Asuntos de Familia	15	<i>Estate Planning- Family Matters</i>
Insolvencia & Reestructuraciones / Concursos & Quiebras	16	<i>Insolvency & Restructuring / Bankruptcy</i>
Secuestros - Prendas - Leasing	17	<i>Seizures - Pledges - Leasing</i>
Bancos & Finanzas	19	<i>Banking & Finance</i>
Mercado de Capitales	20	<i>Capital Markets</i>
Tribunales Arbitrales	21	<i>Arbitration Courts</i>
Derecho Administrativo	22	<i>Administrative Law</i>
Derecho Público Municipal / Derecho Tributario	23	<i>Public Municipal Law / Tax Law</i>
Defensa del Consumidor & Lealtad Comercial	25	<i>Defense of Consumers & Fair Business Practices</i>
Defensa de la Competencia	26	<i>Defense of Competition</i>
Deportes & Entretenimientos	27	<i>Sports & Entertainment</i>
Propiedad Intelectual / Telecomunicaciones & Medios	28	<i>Intellectual Property / Telecommunications & Media</i>
Internet & Redes Sociales / Protección de Datos	29	<i>Internet & Social Networks / Data Protection</i>
Derecho Ambiental, Energía & Recursos Naturales	30	<i>Environmental Law, Energy & Natural Resources</i>
Negocios Agropecuarios	31	<i>Agribusiness</i>
Operaciones Inmobiliarias & Construcción	31	<i>Real Estate & Construction</i>
Derecho Penal	32	<i>Criminal Law</i>

TABLE OF CONTENTS

LL&AA

LLERENA & ASOCIADOS ABOGADOS





Historia

LL&AA fue fundado en el año 1988. Desde entonces, nos afianzamos como uno de los estudios más importantes de la Argentina, especializándonos en litigios complejos vinculados a negocios comerciales, bancarios y financieros. La experiencia adquirida nos llevó más tarde a ampliar nuestros servicios a otras ramas del derecho, como societario, laboral, seguros, civil, administrativo, entre otras, y nos permitió desarrollarnos como asesores legales de grandes empresas, nacionales e internacionales, con la especial óptica litigadora que nos distingue.

Características

LL&AA se distingue principalmente por:

- Un profundo conocimiento del ambiente jurídico y de la sociedad argentina.
- Un extremo afán por comprender la realidad comercial de los negocios y/o conflictos en los que participamos como abogados.
- Un equipo de profesionales con trayectoria, solidez y experiencia que trabajan con un fuerte compromiso y espíritu de pertenencia.
- Un alto grado de proactividad, innovación y creatividad al servicio de nuestros clientes.
- Un muy buen ambiente laboral.

History

LL&AA was founded in the year 1988. Since then, the firm has been consolidated as one of the most important law firms in Argentina, specialized in complex litigation related to commercial, banking and financial businesses. Based on our experience in these fields, we later expanded our services to other branches of law, such as corporate, labor, insurance, civil and administrative law among others. All this allowed us to develop our business as legal advisors of major national and international companies and to exercise our distinctive feature: litigation.

Main Features

LL&AA's main features include:

- A profound knowledge of the Argentine society and legal environment.*
- A deep interest in understanding the commercial reality of the businesses and/or issues in which we take part as lawyers.*
- A team of highly experienced and qualified professional experts working with strong commitment and sense of belonging.*
- A high degree of proactiveness, innovation and creativity at the service of our clients.*
- An excellent working environment.*

ÁREAS DE PRÁCTICA

Litigios

Con una reconocida y larga trayectoria, LL&AA viene trabajando desde sus orígenes en asuntos contenciosos vinculados con todas las áreas del derecho, representando a sus clientes en todo tipo de procesos, en todas sus etapas y ante los distintos organismos y fueros de todo el país.

Para ello, contamos con un equipo altamente capacitado, sólido, con un fuerte compromiso por los intereses y objetivos del cliente, y con un espíritu sumamente aguerrido que nos ha llevado a ser uno de los mejores estudios del país en materia de litigios.

LL&AA ha tenido y tiene actualmente activa participación en todo tipo de procesos judiciales, tales como:

- Litigios de alta complejidad.
- Juicios vinculados con la actividad comercial.
- Litigios en materia de seguros.
- Juicios derivados de conflictos societarios.
- Litigios sobre conflictos familiares y empresas de familia.
- Juicios de responsabilidad civil.
- Recupero de cartera de créditos.
- Concursos y Quiebras.
- Litigios en materia laboral.
- Litigios de propiedad intelectual y de derechos de imagen.
- Juicios antimonopolio.

El estudio cuenta con una amplia red de corresponsales en el país y tiene alianzas con estudios del extranjero, lo cual nos permite brindar este servicio no sólo a lo largo de todo el territorio nacional sino también en jurisdicciones internacionales.

PRACTICE AREAS

Litigation

Since its origin, LL&AA has litigated in all the areas of law, putting all its long and proven expertise at the service of the clients it represents in all types of proceedings, stages, and jurisdictions nationwide.

In order to do so, we have recruited a team of highly experienced, qualified, tough litigators who exercise a strong commitment with the interests and goals of our clients thus making us one of the best law firms in the country as regards litigation.

At LL&AA we have been and are still actively involved in all kinds of legal proceedings such as:

- *Highly complex litigation.*
- *Commercial proceedings.*
- *Insurance proceedings.*
- *Proceedings resulting from corporate issues.*
- *Litigation related to family law and family businesses.*
- *Civil liability proceedings.*
- *Recovery of loan portfolios.*
- *Bankruptcy.*
- *Labor proceedings.*
- *Copyrights and image rights.*
- *Antitrust proceedings.*

Our law firm offers an extensive network of domestic correspondents as well as international alliances in order to render services nationwide and in international jurisdictions.

Sociedades / Fusiones & Adquisiciones

Desde sus inicios, LL&AA asesora a sus clientes en asuntos societarios de diversa índole, prestando servicios a grandes empresas, nacionales y multinacionales, como así también a PYMES y empresas familiares.

La participación de sus abogados abarca desde la constitución de sociedades hasta conflictos societarios complejos y reorganizaciones de compañías.

LL&AA cuenta con experiencia en asuntos como:

- Formación de sociedades de todo tipo e inscripción ante la Inspección General de Justicia como así también por ante los registros de las diferentes provincias. También hemos intervenido en la formación de sociedades constituidas en el extranjero a través de estudios jurídicos del exterior.
- Asesoramiento en los actos societarios habituales de las empresas, tales como elección de autoridades, aprobación de estados contables, variaciones en el capital social, entre otros.
- Negociación e implementación de convenios de accionistas.
- Asesoramiento y representación de accionistas extranjeros y cumplimiento del régimen de información anual ante la Inspección General de Justicia.
- Intervención en conflictos societarios de alta y mediana complejidad.
- Disolución y liquidación de todo tipo de sociedades.

Corporate / Mergers & Acquisitions

Since its foundation, LL&AA has been advising major national and multinational companies as well as PYMES (small and medium-sized companies) and family companies on different kinds of corporate matters.

Our team is involved in a wide array of corporate issues ranging from the incorporation of companies up to complex corporate conflicts and company reorganizations.

LL&AA offers wide experience in the following fields:

- Incorporation of all kinds of companies and their registration with the Inspección General de Justicia [Inspection Board of Legal Entities] as well as with the different Provincial Registration Entities. Our firm also manages the incorporation of companies abroad through allied foreign legal firms.*
- Legal counsel regarding ordinary company practices such as election of officers, approval of financial statements and stock variations, among others.*
- Negotiation and implementation of shareholders agreements.*
- Counsel and representation of foreign shareholders and compliance with the annual reporting regulations with the Inspección General de Justicia.*
- Participation in medium and highly complex corporate conflicts.*
- Dissolution and liquidation of all types of companies.*



Los abogados y paralegales de este sector conforman un equipo experimentado, que cuenta con la dinámica y creatividad que la práctica societaria exige actualmente. Además, hemos intervenido en numerosas Fusiones & Adquisiciones de todo tipo de empresas, destacándose nuestra participación en operaciones complejas cuyos resultados han sido sumamente valorados por los clientes.

En este aspecto, hemos tenido participación en:

- Procesos de Due Diligence y auditorías legales.
- Procesos de fusión y escisión de diversas compañías, teniendo activa intervención en la negociación y redacción de los acuerdos societarios, como así también en la obtención de aprobaciones de los organismos pertinentes.
- Compra y venta de todo tipo de sociedades, incluyendo operaciones internacionales y de compañías multinacionales, con una fuerte participación en todas las etapas de negociación como así también en la preparación de los acuerdos y contratos.
- Procesos de inversión complejos, interviniendo junto a equipos multidisciplinarios en el armado y organización de estructuras societarias eficientes.
- Implementación y armado de Joint Ventures y de Uniones Transitorias de Empresas (UTE).
- Transferencias de fondos de comercio.

Para estos asuntos, es habitual que LL&AA conforme equipos de trabajo especialmente dedicados a cada operación, los cuales están integrados por abogados de las diversas áreas que involucra el asunto y cuentan con un seniority y expertise acorde a la operación de que se trate.

En materia registral, los abogados del estudio concurren asiduamente a la Inspección General de Justicia para el seguimiento de los trámites de inscripción que requieren nuestros clientes.

This area is managed by an experienced, dynamic and creative team of lawyers and paralegals who achieve the highest standards of modern company law.

Our firm has also taken part in several Mergers & Acquisitions involving all kinds of companies. It is worth mentioning, that our successful participation in complex operations is highly valued by our clients.

In this respect, we have participated in the following issues:

- Due Diligence processes and statutory audits.*
- Processes involving companies' mergers and spin-offs with active participation in the negotiation and drafting of company agreements as well as in the obtainment of approvals by the corresponding entities.*
- Acquisition and sale of all types of companies, including international operations involving multinational companies, with active participation in all the stages of the negotiation as well as in the drafting of agreements and contracts.*
- Complex investment processes, participating with multidisciplinary teams in the setting up and organization of efficient company structures.*
- Implementation and setting up of Joint Ventures and Uniones Transitorias de Empresas (UTE).*
- Transfer of goodwill.*

In order to render the above mentioned services, we offer task teams especially devoted to each operation. These are formed by lawyers from the different areas involved in the issue providing the corresponding seniority and expertise in line with the operation involved.

As regards registration, our lawyers follow up the registration formalities requested by our clients with the Inspección General de Justicia.



Seguros

La participación de LL&AA en asuntos relacionados con el Derecho de Seguros es significativa. Como consecuencia de los óptimos resultados obtenidos para nuestros clientes, este sector ha sido uno de los que más ha crecido en el estudio en estos últimos años.

Para ello, contamos con un equipo profesional que asiste a las compañías aseguradoras en procesos extrajudiciales y mediaciones, que trabaja en contacto permanente con el cliente y el asegurado, evitando litigiosidad innecesaria y cuya misión primordial es reducir el número de siniestros en curso.

Asimismo, los abogados que conforman este sector representan a las aseguradoras en los procesos judiciales en los cuales son demandadas, cuyo principal objetivo es lograr el mejor acuerdo para el cliente, detectando los casos de fraude que se presentan en este tipo de reclamos, en estrecha colaboración con la compañía a fin de obtener una transacción exitosa.

El estudio también ha desarrollado un equipo especializado en ART, con una amplia experiencia en la materia, que procura reducir al mínimo el costo transaccional y judicial de nuestros clientes y que los asesora preventivamente en forma permanente.

Atento a las actuales necesidades de las empresas de seguros, LL&AA ha generado una extensa red abogados correspondientes en todo el país, quienes trabajan en forma integrada con el estudio, bajo nuestro control y dirección.

Además, en los últimos años, LL&AA ha asesorado a compañías de seguros en asuntos regulatorios, como así también las ha representado en diversas gestiones ante la Superintendencia de Seguros, y ha intervenido activamente en negociaciones sindicales y gremiales.

El estudio cuenta con recursos y tecnología necesarios para atender a compañías de primer nivel, capacitando permanentemente a sus abogados con el fin mantenerlos actualizados frente a los continuos cambios.

Insurance Law

LL&AA has a significant participation in Insurance Law issues. This area has been growing steadily in our firm during the last years.

Our professional team provides ongoing assistance to insurance companies in out-of-court processes and mediations, working closely with the client and the insured party and avoiding unnecessary litigation with a view to the reduction of the number of claims underway.

The lawyers working in this area also represent the insurance companies in court in order to reach the best agreement for the client, while detecting fraudulent claims, and working closely with the company in order to achieve a successful transaction.

We have also developed a team specialized in ARTs (Occupational Risk Insurers) with proven expertise in this field, seeking to minimize the transactional and legal costs of our clients and providing ongoing counsel.

Pursuant to the current needs of insurance companies, LL&AA has created a wide network of correspondent lawyers who work in close contact with our staff and under our control and management nationwide.

In addition, during the last years LL&AA has advised insurance companies regarding regulatory matters and has represented them at the Regulatory Body of Insurance Companies, participating actively in negotiations with unions and trade associations.

Our resources and state-of-the-art technology allow us to render services to first class companies. Our staff is constantly updated about changes thanks to the permanent training that we offer.

Contratos

LL&AA presta asesoramiento a sus clientes en materia contractual, interviniendo en contrataciones que hace al giro ordinario de los negocios como así también en la negociación, redacción y ejecución de contratos complejos.

En este sentido, tenemos amplia experiencia en contratos de distribución, agencia, franquicias comerciales, préstamos y financiamiento, leasing, licencias comerciales, y de prestación de todo tipo de servicios.

El estudio asesora en materia contractual a empresas, nacionales e internacionales, de consumo masivo, industrias, entidades financieras, constructoras, turismo, medios, agencias de publicidad, entre otras.

El equipo asignado a esta área se caracteriza por tener un espíritu innovador y creativo, propio de la dinámica actual de los negocios modernos, y cuenta con la capacitación necesaria para estar actualizado sobre las nuevas regulaciones que rigen en materia contractual.

El trabajo que viene desarrollando el estudio en este sector permite anticiparse a la problemática de los clientes, con el convencimiento de que una buena negociación contractual fortalece el negocio y permite evitar situaciones adversas.

Contract Law

At LL&AA we advise clients in relation to contracts, participating in ordinary business contracting and negotiating, drafting and executing complex agreements.

We have proven experience as regards contracts of distribution, agency, commercial franchises, loans and financing, leasing, business licenses, and, in general, contracts to render all kinds of services.

We provide consultancy services to national and international mass market companies, industries, financial entities, construction companies, tourism, media and advertising agencies among others.

The team of lawyers assigned to this area offers the spirit of innovation and creativity which is characteristic of the dynamics of modern business together with the constant training necessary to be updated about the new regulations regarding contracts.

Our law firm works in order to anticipate the client's problems in the understanding that a good contract negotiation strengthens the business and prevents adverse situations.





Derecho Laboral

En el estudio contamos con un sólido equipo de abogados expertos en materia laboral, que asesora a los clientes en todos los aspectos relacionados desde la contratación del trabajador hasta la extinción del vínculo.

Además, presta asesoramiento permanente con respecto a la normativa laboral aplicable, no sólo referida a la contratación en sí sino a legislación específica en materia de riesgos de trabajo, higiene y seguridad laboral, aplicación de convenios sindicales y de empresa, entre otras cuestiones que tienen amplia injerencia en el mercado laboral argentino.

El estudio ha tenido intervención en el desarrollo de estructuras de personal, esquemas salariales y de comisiones, sistemas de beneficios para el personal, redacción de reglamentos laborales, entre otras cuestiones.

Asimismo, el equipo tiene una significativa experiencia en litigios de alta complejidad laboral, representando a clientes en reclamos laborales de todo tipo, no sólo en los procesos judiciales sino también en la etapa de conciliación previa a cada juicio.

Contamos con una red de correspondentes en todo el país, con capacidad para intervenir en representación de los clientes del estudio en los reclamos y juicios laborales que se presentan en otras jurisdicciones.

Labor Law

We offer a solid team of experts in labor law who advise clients about all aspects of labor relationships starting with the hiring of personnel and ending with the termination of the employment.

We provide ongoing counsel regarding the labor regulations applicable, not only as regards contracting but also about specific laws on occupational risks, health and safety and application of union and corporate agreements among other important issues in the labor market of Argentina.

Our lawyers participate in the development of personnel structures, salary and commission schemes, employment benefits and drafting of labor rules, among other issues.

We have wide experience in highly complex labor litigation, representing clients in all kinds of labor claims, not only in court but also in pre-trial conciliation proceedings.

Our nationwide network of correspondents helps us to represent our clients in claims and trials which might take place in other jurisdictions.

Derecho Sindical

LL&AA viene asesorando a sus clientes en asuntos relacionados con el derecho colectivo del trabajo. Sus abogados han participado activamente en negociaciones ante conflictos sindicales, y representando a las empresas ante los organismos correspondientes (Ministerio de Trabajo, Sindicatos, entre otros).

La experiencia adquirida en este ámbito, nos ha permitido intervenir en negociaciones de convenios colectivos de trabajo y en acuerdos de paritarias.

También hemos litigado en reclamos por encuadre sindical como así también en reclamos judiciales por deudas de las empresas a los sindicatos.

Union Law

LL&AA advises clients about collective labor law issues. We have active participation in negotiations deriving from union conflicts and representing companies before the corresponding authorities (Labor Ministry and Unions among others).

Our renowned experience in this field has allowed us to participate in collective bargaining negotiations and agreements.

We have also litigated in claims related to union representation and debts of companies to unions.



Planificación Sucesoria - Asuntos de Familia

En materia de derecho sucesorio, LL&AA cuenta con un reconocido expertise en la planificación sucesoria, asesorando con respecto a testamentos, legados, donaciones, cesiones de derecho, entre otros instrumentos propios de la materia.

También intervenimos en las gestiones judiciales relativas a las sucesiones, testamentarias o no, contando con un equipo altamente calificado para este tipo de cuestiones.

En cuestiones de familia, LL&AA asesora en casos de divorcios, alimentos, regímenes de visitas, liquidaciones de sociedades conyugales, filiaciones, adopciones, insanias e inhabilitaciones.

También hemos intervenido en conflictos de empresas familiares, no sólo en negociaciones extrajudiciales sino también en litigios originados a causa de este tipo de controversias.

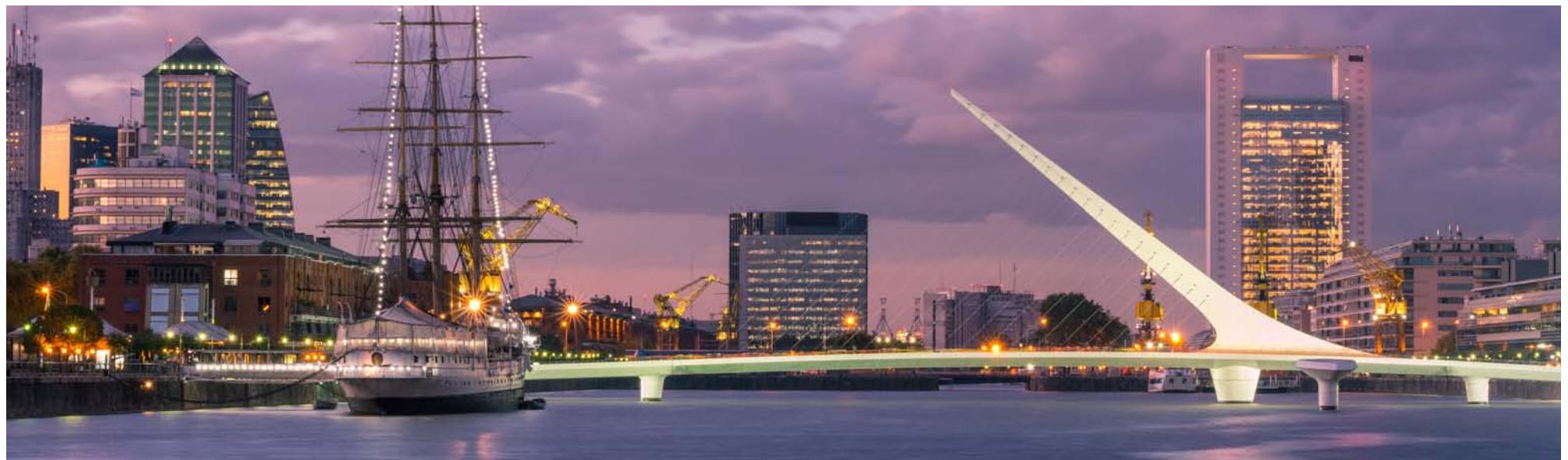
Estate Planning- Family Matters

Our unique expertise as regards estate planning allows our firm to advise our clients about will and testament, legacy, gift and assignment of rights among other instruments.

Our highly qualified team acts on behalf of our clients in successions, whether testamentary or not.

As regards family matters, LL&AA advises clients on issues such as divorce, alimony, visitation rights, liquidation of marital partnership, filiations, adoption, insanity and disqualification.

We have also acted in conflicts related to family companies, both in and out of court.



Insolvencia & Reestructuraciones / Concursos & Quiebras

Desde sus inicios, el estudio trabajó en importantes casos de insolvencia, asesorando a entidades financieras y empresas diversas, y negociando con éxito reestructuraciones de deuda de toda índole.

Las últimas crisis económicas que hubo en Argentina llevaron a muchos bancos y compañías, nacionales e internacionales, a situaciones de insolvencia y cesación de pagos. LL&AA adquirió un protagonismo crucial en varias reestructuraciones, asistiendo a los diversos actores involucrados en ese tipo de casos.

En tal sentido, intervenimos asistiendo jurídicamente a acreedores, a accionistas, y deudores, aportando ideas y soluciones novedosas al momento de reestructurar pasivos.

También hemos participado de la creación de numerosos fideicomisos financieros, concebidos como fruto de reestructuraciones, y los hemos asesorado durante toda la duración del mismo hasta su liquidación. El espíritu litigador que caracteriza al estudio, nos ha llevado a intervenir en numerosos casos de Concursos & Quiebras, representando tanto a deudores como a acreedores.

Los abogados de esta área trabajan junto con profesionales de otros sectores del estudio que tienen vinculación con casos de insolvencia, a fin de dar un servicio integral que por su envergadura este tipo de asuntos requiere.

Insolvency & Restructuring / Bankruptcy

Since its creation, LL&AA has participated in important insolvency cases, advising financial entities and different kinds of companies and successfully negotiating a wide range of debt restructurings.

As a result of the last economic crisis of Argentina, many national and international Banks and Companies had to face insolvency or default. LL&AA played an unrivalled role in several major restructurings by advising the different parties involved in them.

LL&AA gives legal advice to creditors, shareholders and debtors providing innovative ideas and solutions during the restructuring of liabilities.

Our firm has also participated in the creation of several financial trusts resulting from restructurings, advising our clients throughout their duration and up to their liquidation.

True to our litigator nature we have participated in several Bankruptcy proceedings, representing both creditors and debtors.

Our team works together with lawyers from other areas of the firm related to insolvency cases in order to provide a comprehensive approach necessary to address this kind of complex issue.

Secuestros - Prendas - Leasing

Dentro del estudio contamos con el departamento de créditos prendarios y recuperos con abogados y personal con experiencia suficiente en cobranzas de préstamos prendarios. Contamos con la estructura necesaria y sistemas operativos de vanguardia para poder gestionar la mora temprana derivada de incumplimientos de préstamos prendarios y operaciones de leasing en todo el país.

A su vez, prestamos servicios a distintas compañías que realizan operaciones de financiación para la adquisición de maquinarias agrícolas y viales y lleva adelante acciones del Art. 39 de la ley de prendas para Bancos; con reconocidos martilleros y experimentados diligenciadores de medidas de desapoderamiento de los bienes prendados. También coordinamos estos trabajos con traductores, peritos y gestores.

Principales servicios a cargo del departamento:

- Servicios de gestión comercial y administración de negocios de leasing.
- Asesoramiento en estructura de contratos de garantía.
- Asesoramiento en aspectos registrales (Registro de la Propiedad del Inmueble y Registro del Automotor).
- Servicios de guarda y custodia de los bienes prendados en las principales ciudades del país.
- Servicios de transporte y logística desde los principales puntos del país.
- Asistencia a audiencias de mediación y conciliación en las principales ciudades del país.
- Negociación en todas las etapas del recupero.

Seizures - Pledges - Leasing

LL&AA has a department specialized in debts secured by chattel mortgages and recoveries. Our lawyers and staff offer wide experience as regards collections of loans secured by chattel mortgages in addition to the necessary structures and state-of-the-art operating systems which allow us to manage early arrears due to defaults in NPLs and leasing operations, nationwide.

We also provide our services to different companies which finance the purchase of agricultural and road machinery. These services include actions related to Section 39 of the Pledge & Chattel Mortgage Act for Banks working together with well-known auctioneers and experienced agents specialized in measures for the dispossession of pledged goods. These services are coordinated with translators, experts and agents.

Main services offered by the department:

- Services for the commercial management and administration of leasing businesses.*
- Consultancy services relating to the structure of Warranty Agreements.*
- Consultancy services relating to registration issues (Registry of Real Property and National Registry of Motor Vehicles).*
- Services for the care and custody of the pledged goods available in the main cities throughout the country.*
- Transportation and Logistics Services from the main cities in the country.*
- Attendance to mediation and conciliation hearings held in the main cities of the country.*
- Negotiation throughout the different stages of the recovery.*





Bancos & Finanzas

LL&AA también tiene una reconocida trayectoria como abogados de bancos y empresas vinculadas al mundo financiero, prestando servicios jurídicos a numerosos bancos locales e internacionales en su operatoria diaria como así también en asuntos más complejos, como ser regulaciones vinculadas a la actividad emanadas del Banco Central de la República Argentina y de otros organismos con injerencia en el sector bancario, asistencia en préstamos sindicados, transferencias de paquetes accionarios, entre otras cuestiones.

También el estudio asiste a empresas en su operación con bancos y entidades financieras, prestándole servicios de asesoramiento en temas contractuales, de financiamiento, regulatorios, cambiarios, entre otros.

Asimismo, la práctica desarrollada en este ámbito nos permitió tener un importante rol en el ámbito judicial, representando a entidades financieras en litigios de alta complejidad como así también frente a demandas de usuarios en los distintos fueros de todo el país y en el recupero de carteras crediticias.

Banking & Finance

At LL&AA we have extensive experience as lawyers of Banks and companies related to the financial world. We give legal advice to several local and international Banks on a daily basis and also regarding more complex issues such as regulations of the Banco Central de la República Argentina and other entities related to the banking sector, assistance to syndicated loans and transfer of stock among other issues.

We also assist companies in their operations with Banks and financial entities, advising them in relation to contracts, financing, regulations and exchange, among other issues.

Our practice in this area has allowed us to play an important role in court representing financial entities in highly complex cases as well as against claims of users nationwide and in the recovery of credit portfolios.

Mercado de Capitales

El estudio ha participado en asuntos vinculados con el mercado de capitales, asesorando a sus clientes con relación al marco regulatorio, en emisiones de oferta pública y en otras operaciones relacionadas con acciones y títulos de deuda.

En esta área, ha asesorado a clientes en emisiones de obligaciones negociables, participando activamente en la estructuración de la emisión, en la obtención de la autorización por parte de la Comisión Nacional de Valores, en la redacción del prospecto, y en la colocación de las ON.

Como es habitual, éste sector cuenta con el respaldo de otras áreas del estudio a fin de brindar un servicio integral y de máxima calidad.

Capital Markets

We have successfully taken part in issues related to capital markets, advising our clients about regulatory matters, offerings of public securities and other operations related to stock and debt securities.

We advise our clients about negotiable debt offerings, actively participating in the structuring of the offer, the obtainment of the authorization from the Comisión Nacional de Valores (National Securities Commission), the drafting of the prospectus and placing negotiable debt.

As usual, this sector is backed up by other areas of the law firm in order to provide a comprehensive, high quality service.



Tribunales Arbitrales

Acorde a su perfil, LL&AA ha intervenido en representación de importantes empresas frente a demandas entabladas en tribunales arbitrales de nuestro país.

Contamos también con corresponsalías en el exterior para poder asistir a nuestros clientes en asuntos radicados en tribunales internacionales.

Conocemos profundamente los procesos arbitrales de los distintos tribunales en los que intervenimos y los reglamentos aplicables a cada proceso arbitral.

Los abogados del estudio nos hemos destacado no sólo como abogados en conflictos dirimidos en arbitrajes, sino también como árbitros de diversos tribunales.

Arbitration Courts

In line with its profile, LL&AA has represented important companies before arbitration courts outside our country.

Our correspondents abroad help us assist our clients in matters before international arbitration courts.

We are deeply acquainted with arbitration procedures at the different courts and the regulations applicable to each one of them.

LL&AA has also participated as counsel and as arbitrator at different arbitration courts.



Derecho Administrativo

La actual dinámica de los negocios ha llevado al estudio a prestar servicios en este sector, asesorando permanentemente a sus clientes frente a los constantes cambios regulatorios y ante la mayor intervención del Estado en diversas áreas de la economía argentina.

Asimismo, hemos participado activamente en procesos de privatización y en licitaciones públicas, como así también hemos asistido a diversas empresas concesionarias o prestadoras de servicios públicos.

El estudio intervino en la negociación de concesiones frente a distintos organismos del estado, a nivel nacional y provincial.

El estudio cuenta con clientes cuya actividad se encuentra regulada por el Estado, por lo cual es práctica habitual realizar todo tipo de gestiones frente a los entes de control. Este tipo de gestiones van desde la obtención de permisos y autorizaciones hasta la apelación de multas y sanciones administrativas de diversa índole.

Los abogados que conforman este sector tienen amplia experiencia en litigios vinculados al derecho administrativo, contando para ello con correspondencias en todo el país.

Administrative Law

The current dynamics of business has prompted us to participate in this area, providing ongoing counsel to clients against the constant changes in regulations and the increasing intervention of the State in the different areas of Argentine economy.

We have played an active role in privatization processes and public bids and we provide counsel to concession-holders and public services providers.

We have negotiated concessions before the different state agencies both at national and provincial levels.

The activities of some of our clients are regulated by the State, and therefore our regular practice involves presentations before control entities. These presentations include the obtainment of permits and authorizations as well as appeals filed against fines and administrative penalties of different kinds.

The lawyers working in this area provide their expertise in administrative law litigations and are supported by a vast network of correspondents nationwide.



Derecho Público Municipal

LL&AA ha asistido a gobiernos municipales en diversos asuntos vinculados a la gestión pública, y gestiona ejecuciones fiscales que persiguen el cobro de impuestos locales, conformando a tal fin un área especial dentro del estudio conformada por mandatarios y abogados especializados en la materia.

Public Municipal Law

LL&AA has assisted municipal governments in several issues related to public administration and manages tax enforcement proceedings for the collection of local taxes. To that end, we have appointed a special area within our law firm formed by specialized agents and lawyers.

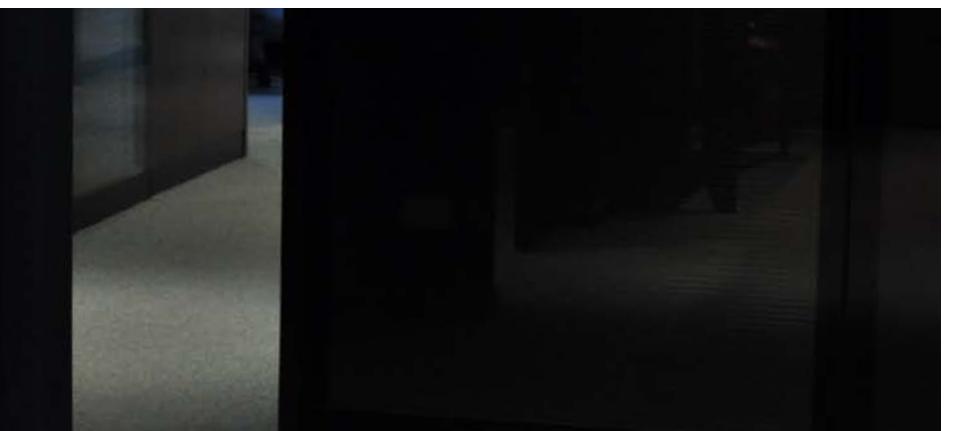


Derecho Tributario

El estudio ofrece asesoramiento a sus clientes en materia impositiva, no sólo en la operatoria diaria de cada empresa, sino también en operaciones complejas.

El estudio ha analizado los aspectos impositivos de numerosas transacciones, ofreciendo una planificación tributaria acorde a la actividad de cada cliente a fin de optimizar sus resultados.

Asimismo, sus abogados han intervenido en litigios impositivos en todas sus instancias y ante diversas jurisdicciones de todo el país.

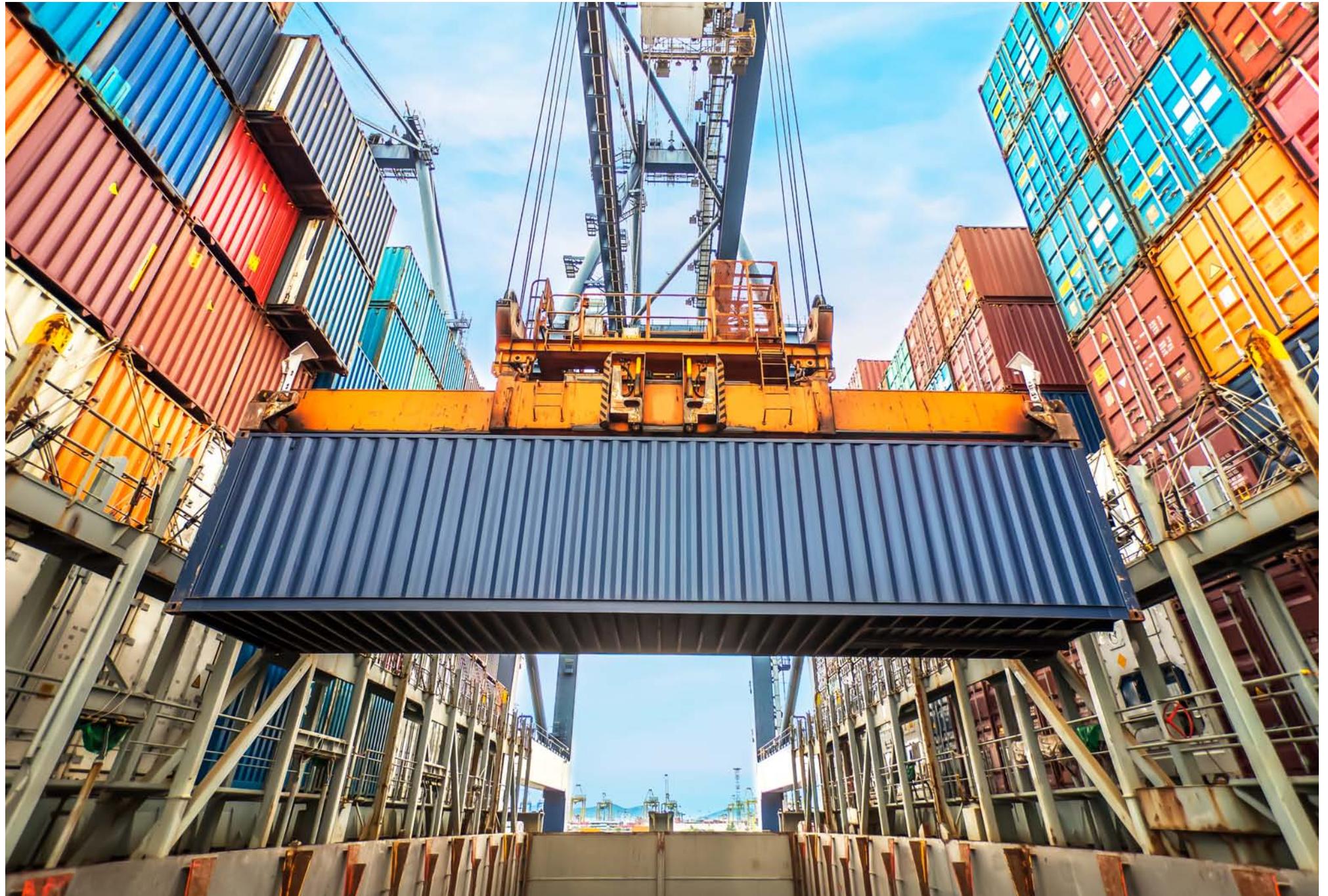


Tax Law

We advise our clients in tax matters both regarding the daily operations of companies and complex operations.

We have analyzed the tax aspects of several transactions and offer tax planning suitable for each client's activity in order to optimize their results.

In addition, our lawyers have participated in all instances of tax litigations in different jurisdictions throughout the country.



Defensa del Consumidor & Lealtad Comercial

Es cada vez más usual y frecuente que las empresas reciban reclamos de sus consumidores. Los numerosos organismos públicos de recepción de denuncias y la nueva regulación, han hecho crecer considerablemente los reclamos contra las empresas.

Por tal motivo, el estudio interviene, en representación de empresas obligadas a cumplir con la ley específica en la materia, frente a denuncias de los consumidores, asistiendo a audiencias de conciliación, formulando descargos, apelando multas, y recurriendo en sede judicial.

Asimismo, asesoramos a nuestros clientes en el cumplimiento de la normativa de defensa del consumidor en todos sus aspectos, analizando si la operatoria comercial cumple con los estándares exigidos por la ley, como así también revisando que los contratos, la publicidad, el packaging, y cualquier otra comunicación al consumidor, cumplan con la normativa legal vigente.

También asistimos a aquellos clientes que organizan promociones y concursos con premios dirigidos al consumidor, interviniendo en representación de proveedoras de productos o servicios, y de agencias de publicidad, en la obtención de permisos ante Lotería Nacional y organismos provinciales, redacción de bases y condiciones, comunicaciones a los consumidores, rendición de premios, asistencia legal durante todo el desarrollo de la promoción, entre otras cuestiones.

Intervenimos, además, en promociones y concursos regionales, trabajando para ello de manera conjunta con abogados correspondientes en Latinoamérica en la obtención de permisos y en el desarrollo del concurso.

Asesoramos en forma permanente en materia de Lealtad Comercial, interviniendo frente a gestiones en los organismos de control como así también asistiendo a los clientes en el cumplimiento de la normativa que rige la materia.

Defense of Consumers & Fair Business Practices

It is becoming more and more common for companies to receive claims from consumers. These have greatly increased lately due to the great number of public entities appointed to receive them and to the new regulations.

We act on behalf companies which are requested to comply with the statutory provisions in force as a result of claims filed by consumers, attending conciliation hearings, answering charges, appealing fines, and resorting to court.

We also advise clients regarding compliance with all aspects of the Defense of Consumers Regulations, by analyzing whether the commercial activity complies with all the standards requested by law, revising if the contracts, publicity, packaging and any other notice to the consumer comply with the legal provisions in force.

We provide assistance to clients who organize consumer-aimed promotions and contests with prizes, by representing products or services' providers and advertising agencies in order to obtain authorizations from the National Lottery and provincial bodies, drafting the terms and conditions, the notices to consumers, submitting prizes and rendering legal assistance during all the promotion among other services.

We also participate in regional contests working together with correspondent lawyers in Latin America in order to obtain the corresponding authorizations during the development of a contest.

We provide ongoing counsel as regards Fair Business Practices in case of presentations before the control entities and we assist clients regarding compliance with the statutory provisions in force.

Defensa de la Competencia

LL&AA cuenta con destacada práctica en el ámbito de defensa de la competencia, habiendo tomado especial intervención en asuntos de importante trascendencia en el ámbito local e internacional.

En efecto, además del asesoramiento legal como control previo a una operación de fusión o de adquisición, hemos tenido significativa participación en procedimientos administrativos y judiciales por prácticas anticompetitivas.

Defense of Competition

LL&AA offers outstanding professional practice in the area of defense of competition. We have participated in major issues both at local and international levels.

In fact, in addition to the legal advice serving as control before a merger or acquisition operation, we have had significant participation in administrative and legal proceedings due to anticompetitive practices.



Deportes & Entretenimientos

El estudio cuenta con amplia experiencia en derecho de deportivo y de entretenimientos. Nuestro trabajo como abogados de empresas vinculadas al deporte y al espectáculo, como así también de reconocidos deportistas y artistas, nos ha llevado a obtener un reconocimiento como uno de los estudios que mayor conocimiento tiene en la materia.

Hemos intervenido en la negociación de importantes contratos de gerenciamiento deportivo y de licencias. Tenemos experiencia en contratos de auspicio y hemos asistido legalmente a organizadores de eventos deportivos de magnitud. Hemos negociado, en representación de nuestros clientes, con federaciones y asociaciones deportivas nacionales e internacionales.

Asimismo, como parte de nuestro asesoramiento a destacados deportistas y artistas del espectáculo, negociamos y redactamos acuerdos de contratación con clubes, medios, televisión y cine, cesión de licencias, entre otros.

Contamos con experiencia en el asesoramiento legal a productoras de cine y televisión, participando activamente en la obtención de permisos de filmación, contratación de actores, locaciones, comercialización internacional de formatos, entre otros.

El reconocimiento adquirido como destacados litigadores, nos ha llevado a intervenir frente al Tribunal Arbitral du Sport (TAS – CAS) en representación de importantes figuras del deporte.

Sports & Entertainment

Our firm offers unrivalled experience in sports & entertainment law. Our job as lawyers representing companies related to sports and entertainment and famous sports people and actors has gained us the reputation of being expert on this field.

The outstanding negotiation of important sports management contracts and licenses and sponsorship contracts and our experienced legal advice to the organizers of large sports events are some of our distinctive features. We have negotiated on behalf of our clients with national and international sports federations and associations.

Our legal services to renowned sportspeople and performers involve the negotiation and drafting of agreements with sports clubs, the media, TV and films, assignment of licenses, etc.

We have experience in legal advice to film and television producers, participating actively in the obtainment of filming permits, hiring of actors, locations and international commercialization of formats among others.

Our reputation as outstanding litigators has allowed us to act before the Tribunal Arbitral du Sport (TAS – CAS) representing important sports people.

Propiedad Intelectual

LL&AA brinda asesoramiento en asuntos vinculados a marcas, patentes, derechos de autos, entre otros, interviniendo en asuntos que van desde la inscripción y renovación de marcas, a nivel local como así también en el extranjero, hasta la negociación y redacción de contratos, nacionales e internacionales, de transferencia y de licencia de marcas y patentes.

El estudio asesora a sus clientes en la protección legal de obras artísticas, legales y software, y también asiste a sus clientes en el análisis de antecedentes marcarios al momento de solicitar marcas nuevas. La revisión legal de campañas publicitarias asesorando a anunciantes y agencias de publicidad y medios es práctica habitual en el estudio.

Hemos litigado, además, en todo tipo de asuntos vinculados a la propiedad intelectual, contando de ser necesario con estudios correspondientes en el interior del país como así también en el exterior.

Telecomunicaciones & Medios

El estudio ha intervenido en asuntos vinculados a las telecomunicaciones, contando con experiencia en el asesoramiento de empresas relacionadas con esa actividad. Hemos intervenido en su representación en licitaciones públicas y negociado contratos de concesión y de licencias, como así también realizado gestiones ante los organismos que controlan la actividad.

Como abogados de empresas de medios y multimedios, hemos tenido especial participación en conflictos regulatorios y hemos asesorado a numerosos clientes en la aplicación de nueva normativa.

Intellectual Property

LL&AA offers consultancy services related to trademarks, patents, copyrights and other rights, ranging from the registration and renewal of trademarks domestically and internationally up to the negotiation and drafting of national and international agreements for the assignment of trademarks and licensing of brands and patents.

We advise our clients about the legal protection of works of art, legal and software pieces and on the analysis of the trademark's background when requesting new ones. We also offer legal revision of advertising campaigns advising advertising companies and agencies and the media.

LL&AA has litigated in all kinds of issues related to intellectual property, nationwide and abroad through its network of correspondents.

Telecommunications & Media

We have experience in the telecommunications industry as legal advisors of telecoms. Our services include the representation of our clients in public bids, negotiation of concession and license agreements and formalities before the controlling entities.

Acting as lawyers of media and multimedia companies, we have participated in regulatory matters and advised several clients regarding compliance with the new regulations.

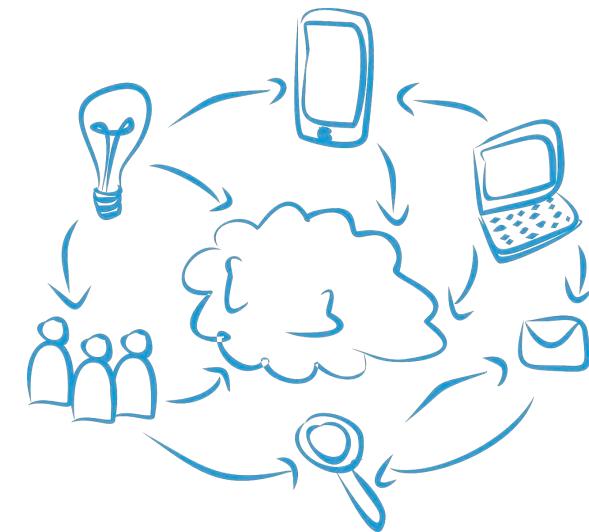
Internet & Redes Sociales / Protección de Datos

La creciente influencia que tiene Internet en los negocios y la aparición de las redes sociales, nos ha llevado en los últimos años a contar con cada vez más clientes a los cuales asesoramos en este aspecto.

Por eso, en LL&AA contamos con un equipo especialista en estos temas, asesorando a empresas de tecnología, de e-commerce, y de prestación de servicios por la Web.

También intervenimos en reclamos extrajudiciales y judiciales frente a buscadores y empresas de correo electrónico, en representación de personas y empresas afectadas por la difusión de información y datos que afectaban su privacidad.

En materia de protección de datos, hemos asesorado a nuestros clientes en su política de protección de datos como así también hemos intervenido en denuncias y expedientes frente a la Dirección Nacional de Protección de Datos Personales. También hemos litigado en causas de hábeas data y realizado reclamos de empresas frente a organizaciones de información crediticia.



Internet & Social Networks/ Data Protection

The growing influence of the Internet over business and the introduction of social networks have prompted us during the last years to advise clients on these issues.

LL&AA offers a specialized team which provides counsel to technological and e-commerce companies and web service providers.

We act in and out of court against internet search engines and email companies, representing individuals and companies affected by the disclosure of information and data affecting their privacy.

As regards data protection, we advise our clients about their data protection policy and act in case of claims or proceedings filed with the National Agency of Personal Data Protection. We have litigated in habeas data cases and filed claims of companies before credit information organizations.

Derecho Ambiental, Energía & Recursos Naturales

LL&AA ha tenido especial intervención en el asesoramiento de compañías vinculadas con la energía y los recursos naturales, interviniendo frente a los entes reguladores como así también en el asesoramiento integral de su actividad.

Asistimos a numerosas industrias con relación a la observancia de la normativa ambiental, nacional y provincial, y hemos intervenido en su representación frente a los ministerios y dependencias gubernamentales que vigilan el cumplimiento de la misma.

Environmental Law, Energy & Natural Resources

LL&AA advises companies related to energy and natural resources acting before regulatory authorities and providing comprehensive consultancy services.

We advise several industries as regards compliance with national and provincial environmental regulations representing our clients before the ministries and government agencies involved in their enforcement.



Negocios Agropecuarios

El estudio brinda asesoramiento a empresas agropecuarias, asistiéndolas no sólo en los aspectos societarios, regulatorios, laborales, y tributarios, sino también los aspectos propios de la actividad agrícola-ganadera, participando y negociando contratos de arriendo, compra y venta de insumos, comercialización de mercadería, entre otros.

También hemos intervenido en negocios complejos vinculados al campo, como ser fideicomisos agrícolas, fusión y escisión de compañías agropecuarias, compraventa de establecimientos, entre otros.



Operaciones Inmobiliarias & Construcción

LL&AA participó en proyectos de inversión inmobiliaria, prestando asistencia a inversores, empresas constructoras, desarrolladores, comercializadores inmobiliarios, entre otros. Ha negociado contratos de obra e intervenido en la constitución y desarrollo de fideicomisos inmobiliarios.

Asimismo, los abogados del estudio especialistas en esta materia, han intervenido en procesos judiciales vinculados a la construcción y ejecución de importantes obras edilicias.

Agribusiness

We are specialized in consultancy services to agribusiness companies, assisting them on corporate, regulatory, labor and tax matters as well as on specific aspects of the agribusiness industry, participating and negotiating different kinds of agreements: lease, purchase and sale of inputs and commercialization of products, among others.

Our experience in handling complex agribusiness includes agricultural trusts, mergers and spin-offs and acquisition of farms, among others.

Real Estate & Construction

LL&AA participates in real estate investment projects advising investors, construction companies, developers and real estate agents. We are renowned for our negotiation of works agreements as well as for the creation and development of real estate trusts.

Our specialized lawyers have acted in judicial proceedings related to the construction and development of important real estate works.

Derecho Penal

LL&AA representa a sus clientes frente a denuncias y querellas penales, y presta también asesoramiento a los directivos de empresas frente a este tipo de casos.

El estudio ha intervenido, además, en sumarios cambiarios y financieros ante el Banco Central de la República Argentina, representando a clientes en su defensa.

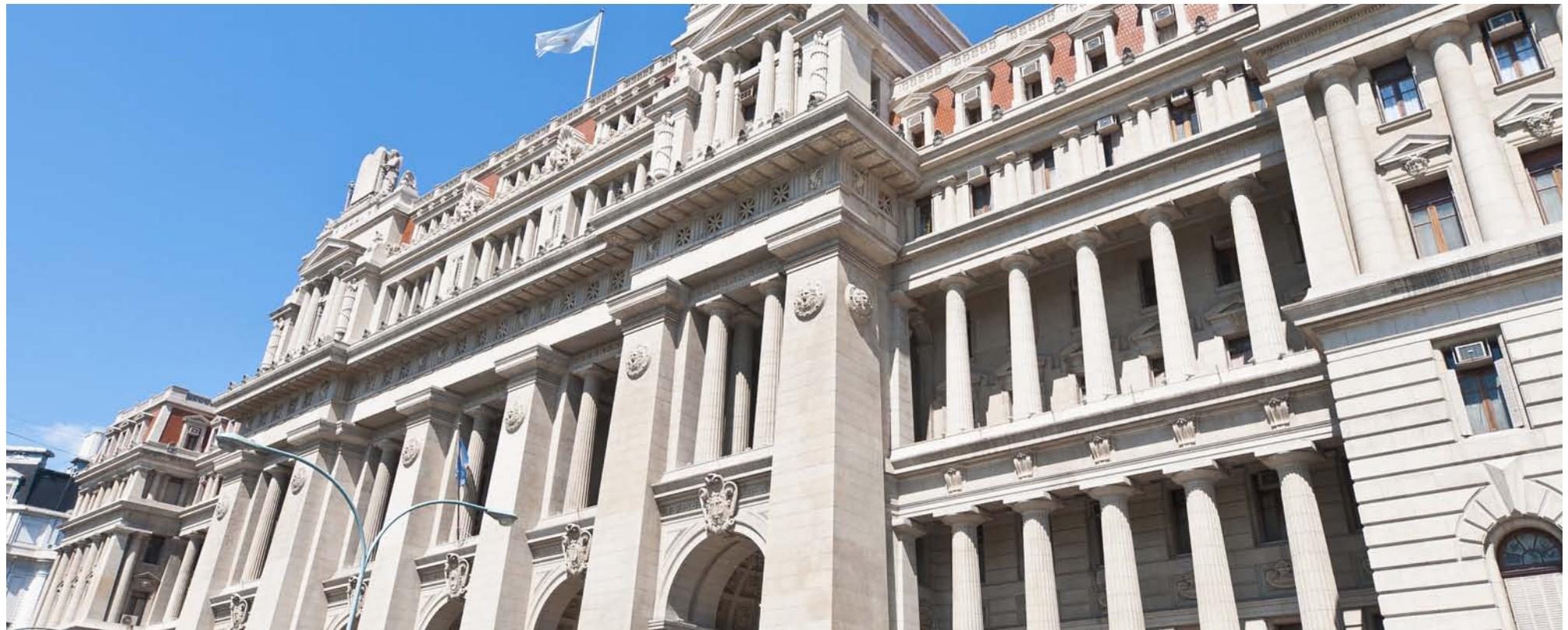
LL&AA con corresponsales en todo el país y tiene alianzas con estudios del extranjero, lo cual nos permite brindar este servicio en prácticamente todas las jurisdicciones.

Criminal Law

LL&AA represents its clients against criminal accusations and complaints, and advises corporate executives against such claims.

We have participated in Exchange and financial investigations before the Banco Central de la República Argentina (Central Bank of Argentina) representing clients.

LL&AA has correspondents nationwide and alliances with international law firms in order to render this service almost in every jurisdiction.





LLERENA & ASOCIADOS ABOGADOS

Av.Leandro N. Alem 356, piso 13
C1003AAQ - Capital Federal - República Argentina
Tel. (5411) 7700-3900
Email: info@llerena.com.ar - Web: www.llerena.com.ar