

iendo crecer, manteniendo nuestra posición de liderazgo y la calidad de nuestros servicios. Anhelamos que en este nuevo año surjan grandes emprendimientos en las distintas industrias que requieran del asesoramiento legal que brindamos. Al final que en 2013, prevemos que los asuntos regulatorios se mantendrán en alza.

2. Los principales obstáculos que enfrentamos fueron la inflación, la inseguridad jurídica y cierta incertidumbre típica de un año electoral. A pesar de ello, el balance del año termina siendo bueno; crecimos y lanzamos los servicios que prescribimos en las áreas incorporadas el año pasado: derecho penal y asesoramiento en los mercados de China y el sudeste asiático.

prácticas e incorporando nueva tecnología con el objetivo de lograr mejoras en la productividad, manteniendo el nivel de calidad con la mayor competitividad posible. También trabajamos en C-Lab, un joint venture con KPMG, para la evaluación de empresas en el marco del Programa de Certificación Laboral IRAM.

2. En un año tan complejo para muchos de nuestros clientes, minimizar el impacto negativo de su cartera de juicios laborales, contribuir a reducir las posibles contingencias y causas de litigiosidad, como trabajar en remover obstáculos para mejorar la productividad y bajar la conflictividad, el ausentismo y la siniestralidad laboral son factores clave. Un año con leve crecimiento real donde el control de costos y la eficiencia interna han sido fundamentales.

2. Los principales obstáculos fueron la gran cantidad de controles burocráticos que tuvieron las empresas para realizar inversiones. Eso motiva muchas consultas puntuales que, quizá, generan mucho trabajo. Pero, a futuro, desalientan la inversión genuina.

Los Laboris **FUNES DE RIOJA**



Rodrigo Funes de Rioja
Socio y Gerente

Funes de Rioja & asociados

1. Trabajamos en un proceso de integración global de las firmas y conformamos Los Laboris (Global HR Lawyers). En el marco de este proceso, estamos integrando nuestras prácticas, sistemas de gestión de calidad, marca e imagen corporativa, desarrollo de negocios y marketing. El objetivo es seguir creciendo basados en nuestro modelo de especialización y globalización junto a las mejores firmas de América y Europa en el campo laboral. Asimismo, trabajamos en la evolución de nuestros temas de gestión, optimizando



Diego García Sáenz
Socio

Llerena & Asociados Abogados

1. El negocio jurídico sufrió una transformación en los últimos años: se volvió un negocio mucho más artesanal y la confianza toma un papel fundamental en las relaciones cliente/abogado. Teniendo en cuenta esta premisa, en los últimos años, nuestra firma desarrolló una gran relación con los clientes y generó negocios de nichos no explotados, por ende, entendemos que 2014 será también muy bueno como resultó 2013.



Máximo Bomchil
Socio

M. & M. Bomchil

1. Desde la perspectiva de desarrollo de negocios, entendemos que 2014 no será muy distinto a 2013, aunque las políticas públicas que se puedan aplicar tras las elecciones legislativas de octubre podrían tener cierto impacto en la toma de decisiones de inversión que estén postergadas por la coyuntura político-económica. En la convicción de que el estancamiento de las inversiones extranjeras directas cesará en el mediano plazo, nuestro estudio se está preparando para posicionarse convenientemente ante la nueva demanda de trabajo que ello genere.

2. El principal problema continúa siendo la erosión de la rentabilidad del negocio, consecuencia de la inflación e imposibilidad de trasladar en su totalidad los mayores costos a las tarifas. El año, sin embargo, está terminando mejor de lo esperado. Pero, principalmente, como consecuencia del cierre de algunos asuntos importantes que llevaban algún tiempo.



Santiago Nicholson
Managing Partner

Nicholson y Cano Abogados

1. Tal cual como lo previmos en 2012, este año hubo menor actividad en M&A. Pero hubo un importante incremento en el área de Energía y continuó consolidándose el crecimiento en Seguros, Litigios y Laboral, que creemos que, también, seguirá sucediendo durante 2014. Además, continuaremos afianzándonos con la incorporación del estudio Cárdenas, que nos permitió lograr posicionarnos fuertemente en la práctica corporativa y brindar una asistencia integral.

2. El 2013 fue un año de mucho trabajo y nuevos clientes, pero la rentabilidad se vio una vez más afectada, sobre todo por la inflación.

PEREZ ALATI, GRONDONA, BENITES, ARNTSEN & MARTINEZ DE HOZ (h)



Jorge Pérez Alati
Socio

Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)

1. Las expectativas para 2014 no son alentadoras. Nuestra actividad profesional está vinculada al incremento de la inversión. Si bien parecería que en 2015 se terminará este período de gobierno, caracterizado por un lenguaje puramente populista